

**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN
BỆNH VIỆN TNH**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: **66** /CV-TNH
V/v: Giải trình biến động Kết quả kinh doanh
năm 2025 trên báo cáo tài chính hợp nhất so
với năm trước

Thái Nguyên, ngày 30 tháng 03 năm 2026

**TNH HOSPITAL GROUP
JOINT STOCK COMPANY**

**SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness**

Number: **66** /CV- TNH
Re: Explanation of fluctuations in the 2025 business
results on the consolidated financial statements
compared to the previous year

Thai Nguyen, March 30, 2026

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

To: - State Securities Commission;
- Ho Chi Minh City Stock Exchange.

Căn cứ Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ Tài chính về việc hướng dẫn Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán;

Pursuant to Circular No. 96/2020/TT-BTC dated November 16, 2020 of the Ministry of Finance guiding information disclosure on the securities market;

Căn cứ vào thực tế của Công ty Cổ phần Tập đoàn Bệnh viện TNH;

Based on the actual situation of TNH Hospital Group Joint Stock Company;

Công ty Cổ phần Tập đoàn Bệnh viện TNH (Mã chứng khoán: TNH) Giải trình biến động Kết quả kinh doanh năm 2025 so với năm 2024 trên báo cáo tài chính hợp nhất như sau:

TNH Hospital Group Joint Stock Company (Stock Code: TNH) provides the following explanation for the fluctuations in its 2025 business results compared to 2024, as presented in the consolidated financial statements:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Unit: Million VND

CHỈ TIÊU INDICATORS	Năm 2025 Year 2025	Năm 2024 Year 2024	Chênh lệch Difference	Tỷ lệ Proportion
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ 1. Sales and service revenue	509.536	440.227	69.310	16%
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ 3. Net revenue from sales and service provision	509.536	440.227	69.310	16%
4. Giá vốn hàng bán 4. Cost of goods sold	481.586	319.236	162.350	51%

CHỈ TIÊU INDICATORS	Năm 2025 Year 2025	Năm 2024 Year 2024	Chênh lệch Difference	Tỷ lệ Proportion
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ <i>5. Gross profit from sales and service provision</i>	27.951	120.991	-93.040	-77%
6. Doanh thu hoạt động tài chính <i>6. Financial operating revenue</i>	8.928	81	8.847	10.923%
7. Chi phí tài chính <i>7. Financial costs</i>	45.968	18.073	27.895	154%
- Trong đó: Chi phí lãi vay <i>- Including: Interest expense</i>	45.968	18.073	27.895	154%
8. Chi phí bán hàng <i>8. Selling expenses</i>	7.647	3.020	4.627	153%
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp <i>9. Business management costs</i>	73.412	44.806	28.606	64%
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh <i>10. Net profit from business activities</i>	-90.148	55.172	-145.320	-263%
11. Thu nhập khác <i>11. Other income</i>	530	1.182	-652	-55%
12. Chi phí khác <i>12. Other costs</i>	1.537	4.918	-3.381	-69%
13. Lợi nhuận khác <i>13. Other profits</i>	-1.007	-3.736	2.729	73%
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế <i>14. Total accounting profit before tax</i>	-91.155	51.436	-142.591	-277%
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành <i>15. Current corporate income tax expense</i>	2.069	6.377	-4.308	-68%
17. Lợi nhuận sau thuế TNDN <i>17. Profit after corporate income tax</i>	-93.224	45.060	-138.283	-307%

Nguyên nhân biến động:

Cause of difference:

Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp năm 2025 giảm 307% so với năm 2024, mặc dù doanh thu tăng 16%. Nguyên nhân chủ yếu đến từ việc chi phí của Tập đoàn tăng nhanh hơn đáng kể so với tốc độ tăng doanh thu.

Profit after corporate income tax in 2025 decreased by 307% compared to 2024, despite a 16% increase in revenue. The primary reason was that the Group's expenses grew significantly faster than its revenue.

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 tăng 16%, phản ánh quy mô hoạt động và năng lực cung ứng dịch vụ y tế của Tập đoàn tiếp tục được mở rộng. Mức tăng này có sự đóng góp từ việc Bệnh viện TNH Việt Yên đi vào hoạt động ổn định và từ việc hệ thống Công ty dược - đảm nhận vai trò bán lẻ thuốc của toàn Tập đoàn đi vào hoạt động ổn định (từ tháng 08/2025), qua đó bổ sung nguồn thu mới cho

toàn hệ thống. Tuy nhiên, tốc độ tăng trưởng doanh thu chưa đạt kỳ vọng do hoạt động khám chữa bệnh trong năm chịu ảnh hưởng bởi yếu tố thời tiết bất lợi, thiên tai và bối cảnh kinh tế còn khó khăn, làm giảm lưu lượng bệnh nhân tại một số thời điểm.

Revenue from sales and service provision in 2025 increased by 16%, reflecting the continued expansion of the Group's operational scale and healthcare service capacity. This growth was supported by the stable operation of TNH Viet Yen and by the pharmaceutical distribution system responsible for retail drug sales across the Group becoming operational (from August 2025), thereby contributing additional revenue streams to the entire system. However, the revenue growth rate fell short of expectations as medical examination and treatment activities during the year were affected by unfavorable weather conditions, natural disasters, and ongoing economic challenges, which reduced patient volumes at certain times.

Doanh thu hoạt động tài chính tăng đột biến 10.923%, chủ yếu do Công ty phát sinh giao dịch chuyển nhượng một phần khoản đầu tư tại CTCP Bệnh viện TNH Hà Nội, ghi nhận khoản lãi khoảng 8,19 tỷ đồng. Tuy nhiên, khoản thu này mang tính chất không thường xuyên, không đủ bù đắp mức gia tăng mạnh của chi phí trong kỳ.

Financial income surged by 10,923%, mainly due to the Company's partial transfer of its investment in TNH Hanoi Hospital Joint Stock Company, resulting in a gain of approximately VND 8.19 billion. However, this income is non-recurring in nature and was not sufficient to offset the significant increase in expenses during the period.

Giá vốn hàng bán năm 2025 tăng 51%, cao hơn nhiều so với mức tăng doanh thu. Nguyên nhân chính là do phát sinh chi phí khấu hao lớn từ Bệnh viện TNH Việt Yên trong giai đoạn đầu vận hành khi công suất khai thác chưa đạt mức tối ưu. Đồng thời, Công ty tiếp tục đầu tư mạnh cho hoạt động chuyên môn, bao gồm trang thiết bị y tế hiện đại và đào tạo nhân sự triển khai kỹ thuật mới, đây là các khoản chi mang tính chiến lược nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ và mở rộng năng lực cung ứng trong dài hạn, nhưng làm gia tăng chi phí trong ngắn hạn.

Cost of goods sold in 2025 increased by 51%, significantly outpacing revenue growth. This was mainly due to substantial depreciation expenses arising from TNH Viet Yen Hospital during its initial operating phase, when capacity utilization had not yet reached optimal levels. At the same time, the Company continued to invest heavily in professional activities, including modern medical equipment and staff training to implement new techniques. These strategic investments aim to enhance service quality and expand capacity in the long term, but have increased costs in the short term.

Chi phí bán hàng tăng 153% và chi phí quản lý doanh nghiệp tăng 64%, chủ yếu do chi phí nhân sự tăng lên khi Công ty điều chỉnh cơ cấu tổ chức, bổ sung đội ngũ quản lý và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực. Bên cạnh đó, Công ty phát sinh thêm các khoản chi nhằm chuẩn hóa hình ảnh, tác phong và chất lượng giao tiếp của đội ngũ nhân viên, đồng thời thực hiện điều chỉnh tăng thu nhập cho cán bộ nhân viên để phù hợp với mức thu nhập trên thị trường lao động y tế và duy trì sự gắn bó lâu dài của người lao động.

Selling expenses increased by 153% and administrative expenses rose by 64%, primarily due to higher personnel costs as the Company restructured its organization, strengthened its management team, and enhanced the quality of its workforce. In addition, the Company incurred additional expenses to standardize staff image, professionalism, and communication quality, while also increasing employee compensation to align with market levels in the healthcare labor sector and to support long-term employee retention.

Chi phí tài chính tăng 154% đến từ chi phí lãi vay, đặc biệt là chi phí lãi vay tại Bệnh viện TNH Việt Yên giai đoạn đầu đi vào hoạt động, doanh thu chưa đủ để bù đắp chi phí.

Financial expenses increased by 154%, driven by higher interest expenses, particularly at TNH Viet Yen Hospital during its initial phase of operation, when revenue had not yet been sufficient to cover costs.

Dự án Bệnh viện TNH Lạng Sơn do Công ty CP Bệnh viện TNH Lạng Sơn - công ty con của TNH là chủ đầu tư đang trong quá trình xây dựng có phát sinh các chi phí hoạt động tuy nhiên chưa có doanh thu tương ứng.

The TNH Lang Son Hospital project, invested in by TNH Lang Son Hospital Joint Stock Company (a subsidiary of TNH), is currently under construction and has incurred operating expenses without corresponding revenue.

Tổng hợp các yếu tố trên, chi phí khấu hao và chi phí lãi vay từ các dự án mới, cùng với chi phí vận hành gia tăng do mở rộng quy mô và tái cấu trúc tổ chức, chưa được bù đắp tương xứng bởi doanh thu trong giai đoạn đầu khai thác. Đây là nguyên nhân chính khiến lợi nhuận sau thuế năm 2025 giảm mạnh so với năm trước.

In summary, the increase in depreciation and interest expenses from new projects, together with higher operating costs driven by business expansion and organizational restructuring, has not yet been adequately offset by revenue during the initial stage of operation. This is the primary reason for the significant decline in profit after tax in 2025 compared to the previous year.

Trân trọng,

Best regards,

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, Ban ĐH (để b/c);
- Lưu: VT, QT.

Recipient:

- As per your request;
- Board of Directors, The Board of Management (for reporting);
- Save: Clerical Dept, Administration.

**TỔNG GIÁM ĐỐC
CHIEF EXECUTIVE OFFICER**



LÊ XUÂN TÂN

